

## Sommaire

<b>1.</b>	<b>Généralités</b>	<b>8</b>
<b>1.1</b>	<b>Types de marchés</b>	<b>9</b>
1.1.1	Marchés de travaux	9
1.1.2	Marchés de fournitures	10
1.1.3	Marchés de services	10
<b>1.2</b>	<b>Pouvoirs adjudicateurs</b>	<b>11</b>
1.2.1	Les secteurs classiques	12
1.2.2	Les secteurs spéciaux	12
<b>1.3</b>	<b>Réglementation applicable</b>	<b>13</b>
<b>1.4</b>	<b>Seuils applicables aux marchés publics</b>	<b>14</b>
<b>1.5</b>	<b>Principes généraux</b>	<b>15</b>
1.5.1	Les principes de non-discrimination, d'égalité de traitement, de transparence et de proportionnalité	15
1.5.2	Respect du droit environnemental, social et du travail	16
1.5.3	Le principe forfaitaire	16
1.5.4	Païement pour service fait et accepté	17
1.5.5	Conflits d'intérêt	17
1.5.6	Limitation artificielle de la concurrence	17
1.5.7	Moyens de communication	17
<b>1.6</b>	<b>Les modes de passation</b>	<b>18</b>
1.6.1	Préambule	18
1.6.2	Procédures ouvertes et restreintes	19
1.6.3	Les procédures avec négociation	20
<b>2</b>	<b>La passation du marché</b>	<b>24</b>
<b>2.1</b>	<b>Définition du besoin de l'administration: consultation préalable au marché</b>	<b>25</b>
<b>2.2</b>	<b>Estimation du montant du marché</b>	<b>26</b>
<b>2.3</b>	<b>Choix de la procédure</b>	<b>27</b>
<b>2.4</b>	<b>Rédaction des documents du marché</b>	<b>28</b>
2.4.1	Avis de préinformation	28
2.4.2	Avis de marché	28
2.4.3	Cahier spécial des charges (CSC)	29
2.4.4	Cas spécifique: sous-traitance de la rédaction du CSC – Marché de services	30
<b>2.5</b>	<b>Mise en concurrence / Publicité</b>	<b>31</b>
2.5.1	En procédure négociée sans publication préalable	31
2.5.2	Publicité belge	32
2.5.3	Publicité européenne	32
2.5.4	Profil de recherche	32



<b>2.6</b>	<b>Schéma général par procédure</b>	<b>34</b>
<b>2.7</b>	<b>Identification de la procédure</b>	<b>36</b>
2.7.1	Procédures ouvertes et procédures négociées directes avec publication préalable	36
2.7.2	Procédures restreintes et procédures concurrentielles avec négociation	37
<b>2.8</b>	<b>Délais</b>	<b>37</b>
<b>2.9</b>	<b>La demande de participation / Eléments relatifs à la sélection</b>	<b>39</b>
2.9.1	Motifs d'exclusion	41
2.9.2	Les critères de sélection	45
2.9.3	Marchés réservés	49
2.9.4	Marchés de travaux - Agréation des entrepreneurs	50
2.9.5	Le DUME (Document unique de Marché européen) et la déclaration implicite sur l'honneur	54
2.9.6	Je n'ai pas la capacité suffisante, que faire?	56
<b>2.10</b>	<b>La constitution de l'offre</b>	<b>59</b>
2.10.1	Comprendre le cahier spécial des charges	61
2.10.2	Interprétation, erreurs et omissions	77
2.10.3	Modification au marché en cours et révision des prix	79
2.10.4	Derniers points d'attention	79
<b>2.11</b>	<b>Le dépôt</b>	<b>85</b>
<b>2.12</b>	<b>L'attribution du marché</b>	<b>85</b>
2.12.1	Examen des éléments relatifs à la sélection	86
2.12.2	Examen de la régularité des offres	86
2.12.3	Examen des offres sur base du (des) critère(s) d'attribution et classement	90
<b>2.13</b>	<b>La négociation</b>	<b>92</b>
2.13.1	En procédure concurrentielle avec négociation et procédure négociée directe avec publication préalable	92
2.13.2	En procédure négociée sans publication préalable	93
<b>2.14</b>	<b>Non-attribution de marché</b>	<b>94</b>
<b>2.15</b>	<b>Information des candidats et soumissionnaires</b>	<b>94</b>
<b>2.16</b>	<b>Délai de d'attente / Standstill</b>	<b>96</b>
<b>2.17</b>	<b>La conclusion du marché</b>	<b>97</b>
2.17.1	Procédures ouverte et restreinte	97
2.17.2	Procédure négociée sans publication préalable et procédure concurrentielle avec négociation	98
2.17.3	Avis d'attribution de marché	98



<b>3</b>	<b><i>L'exécution du marché</i></b>	<b>99</b>
3.1	Début d'exécution	100
3.2	Fonctionnaire dirigeant	100
3.3	Sous-traitance	100
3.4	Garantie financière: assurances	102
3.5	Garantie financière: cautionnement	103
3.6	Paiement des avances	104
3.7	<b>Modifications au marché</b>	<b>105</b>
3.7.1	La clause de réexamen	105
3.7.2	Autres hypothèses de modifications pouvant être admises sans nouvelle procédure de passation, pour autant que toutes les conditions soient remplies:	106
3.8	<b>Le jeu des quantités présumées</b>	<b>118</b>
3.9	<b>Défauts d'exécution</b>	<b>119</b>
3.9.1	Mesures d'office	119
3.9.2	Pénalités	120
3.9.3	Amendes pour retard	120
3.9.4	Remise des amendes pour retard et des pénalités	120
3.10	Réceptions	121
3.11	Paiements	122
3.12	Intérêt pour retard de paiement et indemnités pour frais de recouvrement	123
3.13	Résiliation du marché pour cause de motif d'exclusion	124
<b>4</b>	<b><i>Annexe</i></b>	<b>126</b>

